

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم (3411)

الخطة التشغيلية للعام 2025م



Mashoqahdawah



055 440 2434



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



“ لا شك أن العمل الخيري هو
من ركائز المجتمع وهو من الأسس
التي يملئها علينا ديننا وإن التراحم
بين أفراد المجتمع لن يأتي إلا بخير”

— خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ —

الملك وسيلان بن عبدالعزيز آل سعود





“ كل من يتذوق
طعم عمل الخير لن يتركه أبداً
وسمو سيدي الملك سلمان
زرع فينا حب عمل الخير ”

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود





محتويات الخطة

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة



- ◆ مقدمة الخطة التشغيلية
- ◆ المصطلحات التشغيلية
- ◆ نبذة عن الجمعية
- ◆ مجلس إدارة الجمعية
- ◆ أهداف الجمعية
- ◆ قيمنا
- ◆ رسالتنا ورؤيتنا
- ◆ مخرجات الخطة
- ◆ أهداف الخطة التفصيلية
- ◆ الخطة الزمنية للبرامج والأنشطة





مقدمة الخطة التشغيلية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

الخطط التشغيلية هي خطط تفصيلية تتضمن برامج تفصيلية توضح الخطوات والإجراءات اللازمة للوصول إلى النتائج المستهدفة في التوقيتات المحددة بالخطوة وذلك و باستخدام الدعم المتاح على الوجه الأمثل و إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطوة حتى لو لم يكونوا مشتركين في المراحل المبكرة من التخطيط .

وإن جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في معشوقة ؛ ومن منطلق استشعارها بالدور المنوط بها داخل المجتمع لتسعى جاهدةً في تعزيز دورها التعليمي لتحقيق الأهداف التي من شأنها الارتقاء بمستوى القطاع الغير ربحي

لأجل ذلك كانت هذه الخطوة التي تهدف إلى حوكمة العمل داخل الجمعية للسير على الأنظمة المتبعة لتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشأت الجمعية





مصطلحات التخطيط الاستراتيجي

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

- ◀ **التخطيط الاستراتيجي** : هو نشاط إداري تنظيمي يستخدم لتحديد الأولويات وتركيز الطاقة والموارد وتعزيز العمليات وضمان أن يعمل الموظفون وأصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف
- ◀ **الأهداف الإستراتيجية** : هي أنشطة التحسين المستمر التي يجب أن نقوم بها لتنفيذ الإستراتيجية وتمثل الأهداف الاستراتيجية الخطوات التنفيذية لتحقيق المهمة والرؤية إلى خطوات قابلة للتنفيذ.
- ◀ **المستهدفات** : مستوى الأداء المطلوب، والذي يساعد على تتبع التقدم مقابل هذا الهدف
- المبادرات : مشروعات أو برامج محددة تم تنفيذها لتحقيق أهداف محددة على المدى القريب
- ◀ **الخطة التشغيلية** : خطة قصيرة الأجل ومفصلة للغاية يتم صياغتها من قبل الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف السنوية.



« وَمَنْ أَحْسَنُ قَوْلًا مِّمَّنْ دَعَا إِلَى اللَّهِ
وَعَمِلَ صَالِحًا وَقَالَ إِنَّنِي مِنَ الْمُسْلِمِينَ »





جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

مجلس إدارة الجمعية

رئيس المجلس

سعد بن محمد بن مطر الغامدي

عضو المجلس

عبدالرحمن بن سودان الغامدي

نائب الرئيس

عبدالناصر بن دهري الغامدي

عضو المجلس

عبدالعزیز بن عبدالله الغامدي

عضو المجلس

عبدالرحمن بن سعيد الغامدي

عضو المجلس

عيد بن سعد الغامدي

عضو المجلس

علي بن سريحان الغامدي





نبذة عن الجمعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

الجمعية في سطور

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمعشوقة

مؤسسة دعوية تهتم بالدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة لجميع شرائح المجتمع من مسلمين وغير مسلمين بإشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير الربحي والذي اعتمدها كجمعية دعوية برقم 3411 وتاريخ 1441/06/29هـ مع إبقاء الإشراف الفني لوزارة الشؤون الإسلامية ، وتعتمد بعد الله - في برامجها وانشطتها على تبرعات المحسنين وجهود المتطوعين والمتطوعات ودعم الجهات المعنية



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم (3411)





الأهداف الاستراتيجية للجمعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة



- 🎯 نشر العلم النافع وتبصير المسلمين بأمور دينهم عقيدةً وعبادةً ومعاملةً وأخلاقاً
- 🎯 دعوة غير المسلمين للدخول في الإسلام وتعریفهم به وبيان محاسنه لهم
- 🎯 استخدام التقنية في الدعوة الى الله ونشر العلم الشرعي
- 🎯 العمل على مكافحة الانحراف الفكري وبيان آثاره وأضراره
- 🎯 حماية المجتمع من الغلو والتطرف والإفراط والتفريط





الرسالة والرؤية والقيم

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

القيم



القُدوة - الشفافية
الإتقان - المسؤولية
التعاون - المبادرة

الرؤية



الريادة الدعوية بمركز
معشوقة ببرامج نوعية
وفريق عمل احترافي

الرسالة



الدعوة إلى الله تعالى بالحكمة
والموعظة الحسنة بروح الفريق
الواحد للارتقاء بمجتمعنا
عقائدياً وفكرياً واجتماعياً





جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة
مسجلة بالمركز الوطني للتنمية
القطاع الغير ربحي برقم (3411)

مخرجات الخطة 2025





مخرجات الخطة التشغيلية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة





الأهداف التفصيلية





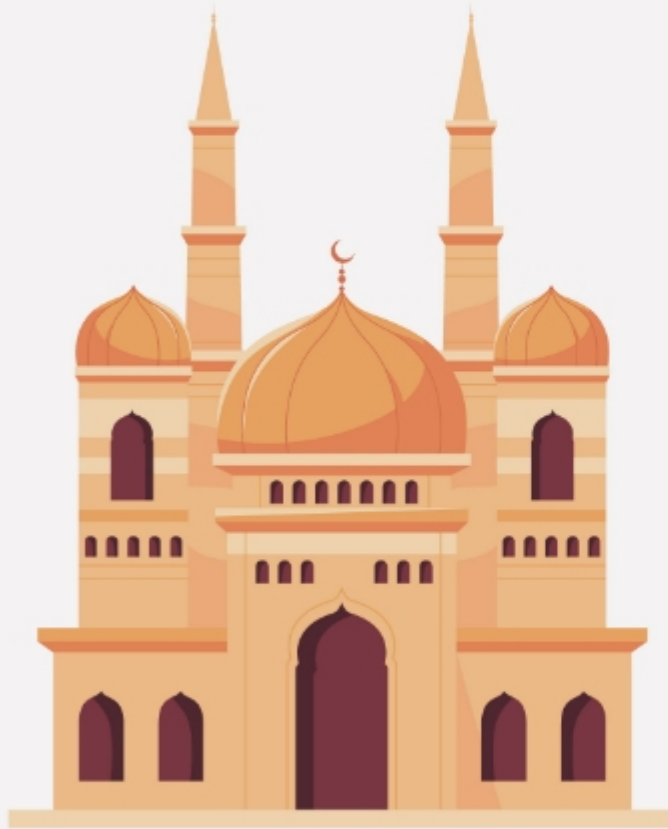
دعوة الناس إلى الله ببرامج توعية هادفة





المبادرات الفرعية

الدعوة إلى الله ببرامج نوعية



مبادرة المحاضرات الدعوية



مبادرة البرامج الدعوية



مبادرة الكلمات الوعظية



مبادرة الدروس العلمية



مبادرة المحتوى الدعوي



مبادرة رحلات العمرة



مبادرة المسابقات الدعوية





المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



يتم تنفيذ برامج الجمعية طوال
العام ؛ حسب النطاق الزمني



الإدارات المختصة بالتنفيذ



إدارة الشؤون الدعوية
الإدارة التنفيذية بالجمعية
إدارة الشؤون المالية بالجمعية



مؤشرات التحقق



- عدد المحاضرات الدعوية المقدمة
- عدد البرامج الدعوية المقدمة
- عدد الكلمات الوعظية المقدمة
- عدد الدروس العلمية المقدمة
- عدد المحتوى الدعوي المنشور
- عدد رحلات العمرة المقدمة
- عدد المسابقات الدعوية المقدمة





توعية الجاليات بأمور دينهم والعناية بالمسلم الجديد





المبادرات الفرعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

توعية الجاليات بأمر دينهم



مبادرة إفطار ودعوة



مبادرة الكلمات الوعظية



مبادرة الدروس العلمية



مبادرة رحلات العمرة





المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



- الربع الأول للعام 2025م
- الربع الثاني للعام 2025م
- الربع الثالث للعام 2025م
- الربع الرابع للعام 2025م



مؤشرات التحقق



- عدد المحاضرات الدعوية المقدمة
- عدد الكلمات الوعظية المقدمة
- عدد الدروس العلمية المقدمة
- عدد رحلات العمرة المقدمة

الإدارة المنفذة



- إدارة شؤون الجاليات
- قسم الإدارة التنفيذية





تفعيل دور القسم النسائي والدعوة النسائية





جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

المبادرات الفرعية

تفعيل دور الدعوة النسائية



مبادرة المحاضرات الدعوية



مبادرة البرامج الدعوية



مبادرة الكلمات الوعظية



مبادرة المسابقات الدعوية









المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



- الربع الأول للعام 2025م 
- الربع الثاني للعام 2025م 
- الربع الثالث للعام 2025م 
- الربع الرابع للعام 2025م 



مؤشرات التحقق



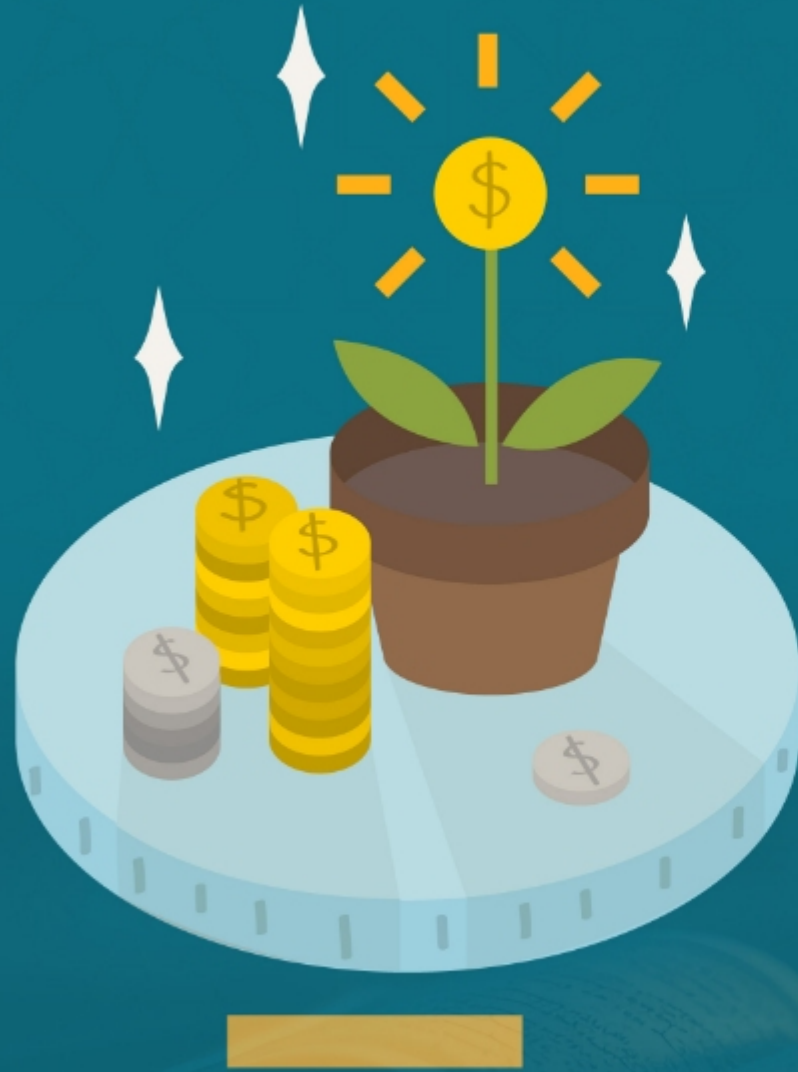
- عدد المحاضرات الدعوية المقدمة
- عدد الكلمات الوعظية المقدمة
- عدد الدروس العلمية المقدمة
- عدد المسابقات الدعوية المقدمة

الإدارة المنفذة



- إدارة الدعوة النسائية 
- قسم الإدارة التنفيذية 





تحقيق الاستدامة المالية





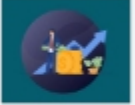
المبادرات الفرعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

تحقيق الاستدامة المالية



إنشاء محافظ استثمارية



إنشاء حسابات وقفية



شراء وقف - حسب المقدرة



تفعيل قسم تنمية الموارد





المؤشرات والتنفيذ





جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



مؤشرات التحقق





- الربع الأول للعام 2025م 
- الربع الثاني للعام 2025م 
- الربع الثالث للعام 2025م 
- الربع الرابع للعام 2025م 

- نسبة نمو الإيرادات السنوية
- نسبة الدخل الوقفي للجمعية
- نسبة دعم الجهات المانحة
- مدى جودة خطة تنمية الموارد



الإدارة المنفذة

- إدارة الشؤون المالية 
- إدارة تنمية الموارد والمشاريع 





تعزير الثقة المجتمعية





المبادرات الفرعية

تعزير الثقة المجتمعية



إنشاء خطة تسويقية وتعريفية



تعزير وفتح حسابات التواصل



نشر منجزات الجمعية



بناء المحتوى بالموقع الإلكتروني









المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة





النطاق الزمني



- الربع الأول للعام 2025م 
- الربع الثاني للعام 2025م 
- الربع الثالث للعام 2025م 
- الربع الرابع للعام 2025م 



مؤشرات التحقق



- مدى تفعيل الخطة التسويقية 
- عدد المتابعين بمواقع التواصل 
- مستوى تقارير المنجزات 
- مستوى النشر عبر الموقع 

الإدارة المنفذة



- قسم العلاقات العامة والإعلام 
- قسم الإدارة التنفيذية 





بناء شراكات استراتيجية فعّالة





المبادرات الفرعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

بناء شركات استراتيجية فعّالة



توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم



استراتيجية شركات لذوي الخبرة



الزيارات التفاهمية لذوي العلاقة



إعداد دراسة لقياس الرضا





المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



مؤشرات التحقق



الربع الأول للعام 2025م



الربع الثاني للعام 2025م



الربع الثالث للعام 2025م



الربع الرابع للعام 2025م



عدد مذكرات التفاهم الموقعة

عدد البرامج المنفذة

العائد الإداري من الشراكات

نسبة رضا أصحاب العلاقة

الإدارة المنفذة



إدارة العلاقات العامة والإعلام



إدارة الموارد البشرية





تأهيل الكوادر البشرية





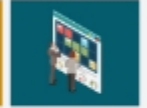
المبادرات الفرعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

تأهيل الكوادر البشرية



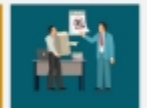
إعداد خطة للتطوير المهني



تجهيز مقر عمل لإنجاز مستمر



توزيع المهام والوصف الوظيفي



دورات تدريبية تأهيلية متنوعة









المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



- الربع الأول للعام 2025م 
- الربع الثاني للعام 2025م 
- الربع الثالث للعام 2025م 
- الربع الرابع للعام 2025م 



مؤشرات التحقق



- نسبة رضا العاملين بالجمعية
- اكتمال فريق العمل بالجمعية
- نسبة تقييم الأداء الوظيفي
- عدد الدورات التدريبية المقدمة

الإدارة المنفذة



- إدارة الموارد البشرية 
- الإدارة التنفيذية بالجمعية 





جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة
مسجلة بالمركز الوطني للتنمية
القطاع الغير ربحي برقم (3411)

تفعيل وحدة التطوع





المبادرات الفرعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

تفعيل وحدة التطوع



تجهيز وتنفيذ خطة التطوع



آلية مبتكرة لاستقطاب المتطوع



استقطاب المتطوع ذو الخبرة



إعداد دراسة لقياس الرضا





المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



- الربع الأول للعام 2025م
- الربع الثاني للعام 2025م
- الربع الثالث للعام 2025م
- الربع الرابع للعام 2025م

مؤشرات التحقق



- مدى دقة تنفيذ خطة التطوع
- عدد المتطوعين ذوي الخبرة
- العائد الاقتصادي للتطوع
- نسبة الرضا تبدأ من 85%



الإدارة المنفذة

- إدارة الموارد البشرية
- إدارة وحدة التطوع





تجويد الأداء المؤسسي والحوكمة





المبادرات الفرعية

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

تجويد الأداء المؤسسي والحوكمة



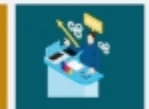
تجهيز وتفعيل نظام إلكتروني



تمكين المستخدمين تقنياً



خطة تطوير العمل المؤسسي



خطة الحوكمة لتقييم الأداء





المؤشرات والتنفيذ

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة

النطاق الزمني



- الربع الأول للعام 2025م
- الربع الثاني للعام 2025م
- الربع الثالث للعام 2025م
- الربع الرابع للعام 2025م

مؤشرات التحقق



- نسبة الرقمنة داخل الجمعية
- مدى إتقان المستفيد تقيناً
- مدى جاهزية خطة التطوير
- نسبة تقييم الحوكمة 99%

الإدارة المنفذة



- الإدارة التنفيذية - السكرتارية
- إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية





جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات في معشوقة
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم (3411)

تم بحمد الله